

BOLETIM INFORMATIVO N.º 023

ESTADO-MAIOR

Dezembro de 2022

SUMÁRIO

PREFÁCIO3
REFERÊNCIAS LITERÁRIAS4
NOSSA HISTÓRIA7
HISTÓRIA DO GABINETE DO COMANDANTE-GERAL — GCG7
ETERNOS COMANDANTES10
CEL QOPM – FRANCISCO DAS CHAGAS S. MAIA10
ARTIGOS14
AS BASES INTRODUTÓRIAS DA ANÁLISE CRIMINAL NA INTELIGÊNCIA POLICIAL14
NOTÍCIAS DO EM57
APRIMORAMENTO DA DOUTRINA NA PMDF
VALORES E TRADIÇÕES61
DIA DO VETERANO DA PMDF61
LEGISLAÇÃO67
I - LEIS FEDERAIS
VIII - PORTARIAS CONJUNTAS
X - INSTRUCÕES NORMATIVAS PMDF

Publicação do Estado-Maior da PMDF

PREFÁCIO

Chefe do Estado-Maior da PMDF

CEL - BILMAR ANGELIS DE ALMEIDA FERREIRA

Chefe da PM-5

TC - CLEIDE QUELE ALVES CASTELLAR

Elaboração

MAJ QOPM GEORGE ALBERTO MELO ROCHA CAP QOPM THALITA SANTOS DE ARAUJO 2º SGT QPPMC SAIMYTON GASPAR DE SOUSA 3º SGT QPPMC THIAGO ALCÂNTARA PINTO

Projeto gráfico e Dlagramação

3º SGT QPPMC CLÁUDIO ROBERTO B. DA SILVA

O presente Boletim Informativo é uma publicação elaborada pelo Estado-Maior da Polícia Militar do Distrito Federal.

O seu objetivo é apresentar aos integrantes da PMDF temas importantes do cenário atual e de interesse da Corporação, bem como fomentar o culto aos valores e às tradições policiais militares.

Sua utilização, sem a devida autorização, constitui crime na forma da legislação em vigor no país.

Brasília. 08 de dezembro de 2022

REFERÊNCIAS LITERÁRIAS

O incentivo à prática da leitura é fundamental no âmbito da caserna. Essa prática traz diversos benefícios institucionais, tais como a ampliação da capacidade crítica e reflexiva de oficiais e praças. A título de sugestão, segue a indicação de duas obras literárias voltadas para o tema de Ciências Policiais, a fim de contribuir para o desenvolvimento das competências institucionais.



Parker, Geoffrey. Evolução da Arte da Guerra. Editora: Bibliex. 2021. Sinopse: Antes mesmo da Revolução Industrial, a Europa desenvolveu elevado potencial militar conhecimentos aue permitiram o domínio mundo próximos dois séculos.

Nesta edição ilustrada e atualizada, Geoffrey Parker discute as principais mudanças na prática militar do Ocidente durante este período — estabelecimento de exércitos maiores, criação de navios de guerra superiores, o papel das armas de fogo — e argumenta que estas mudanças importantes ascenderam a uma "Revolução Militar" que deu aos

ocidentais uma vantagem decisiva sobre os outros continentes.



Roberto. Motta. construção da maldade ocorreu a destruição da segurança pública brasileira. Editora: Avis Rara, 2021. Sinopse: Os índices altos criminalidade do Brasil podem ser explicados de formas complicadas simples, OU mas

explicações geralmente não apontam soluções viáveis. Isto porque muitos "especialistas" em segurança defendem ideias tão absurdas que focam em reduzir o poder da polícia, promovendo a insegurança jurídica de quem combate o crime. No fundo, todo brasileiro vive com perguntas que nunca são respondidas: os responsáveis pelas leis e pela justiça realmente querem o bem-estar geral ou eles próprios ganham com o caos? Por que o combate ao crime não é prioridade dos políticos? O criminoso é mesmo um pobre coitado? Estas são apenas algumas das guestões. Nesta obra, Roberto Motta explora as origens sociais, econômicas e jurídicas da crise com a autoridade de quem cuidou da transição da segurança pública do Rio de Janeiro em 2018 e estuda profundamente o assunto há anos. O que você tem agora em mãos é uma obra que identifica os problemas, investiga as causas e aponta os caminhos a serem percorridos para vivermos em um país com menos crimes. Mas isso não vai acontecer se continuarmos depositando nossas esperanças em "especialistas" de gabinete e em seus diagnósticos equivocados. Roberto Motta prova isso com fatos, números e histórias. A realidade que vivemos é terrível, mas pode mudar, e rápido. Tudo começa com análises corretas.

NOSSA HISTÓRIA

HISTÓRIA DO GABINETE DO COMANDANTE-GERAL – GCG



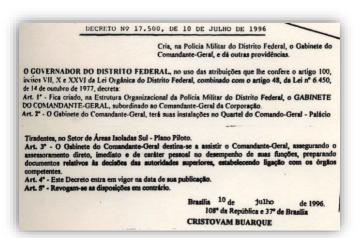
No transcorrer de sua existência, podemos perceber que as unidades da PMDF passaram por várias transformações ao longo de sua história, principalmente após a sua desvinculação em relação ao Ministério da Justiça e Negócios Interiores. Nesse sentido, a Corporação passou a tratar de seus

assuntos de forma relativamente autônoma, uma vez que estava vinculada e fazia parte da estrutura da Secretaria de Segurança Pública, tal qual previsto no inciso I, art. 2º do Decreto nº 645 de 21/08/1967, publicado no Diário Oficial, de 23/08/1967 e Boletim do Quartel General nº 88 de 11/09/1967.

Historicamente, o Gabinete do Comandante-Geral (GCG) surgiu a partir um ato administrativo, mais especificamente uma Ordem de Serviço na qual havia a criação e a regulamentação de seu funcionamento, atribuições e constituição do Conselho Administrativo da Corporação (Boletim do QG nº 58 de 26/07/67). De acordo com o teor de alguns boletins administrativos mais antigos, foi possível identificar várias menções relativas a diversos

fatos registrados e ligados a essa unidade que precedem, inclusive, atos referentes à sua própria criação.

Nesses documentos há registros sobre o Tenente-Coronel Sidney Santos Bourguignon, que talvez seja o Chefe mais antigo do gabinete. No âmbito distrital, o GCG foi criado na Estrutura Organizacional da PMDF, por meio do Decreto nº 17.500, de 10 de julho de 1996, com a missão de assistir o Comandante-Geral, assegurando o assessoramento direto e indireto, imediato e de caráter pessoal no desempenho de suas funções, conforme.



Cópia do Decreto que criou o Gabinete do Comandante-Geral

A mais recente alteração em sua estrutura e atribuições ocorrera no ano de 2016, por força do Decreto Distrital nº 37.321, de 06 de maio de 2016, o

qual definiu os órgãos de apoio e execução da Polícia Militar do Distrito Federal. Nesse dispositivo, o GCG recepcionou as funções e atividades da então Secretaria-Geral, que por sua vez assumira as funções da extinta Ajudância - Geral, nos termos do Decreto Distrital nº 31.793, de 11 de junho de 2010.

Referências:

Processo SEI: N.º 00054-00072849/2020-48
Documento N.º 45392531

ETERNOS COMANDANTES

CEL QOPM - FRANCISCO DAS CHAGAS S. MAIA



Francisco das Chagas Soares Maia - CEL QOPM (Comandante-Geral da PMDF de 28 de dezembro de 2006 a 09 de janeiro de 2007)

Nascido na cidade de Teresina - Pl em 21 de maio de 1956, o então Aspirante Francisco das Chagas Soares Maia ingressou na PMDF em 24 de fevereiro de 1978. Durante sua carreira na PMDF, quando 1º Tenente, foi elogiado pelo Comandante do 1º Batalhão por ter demonstrado elevada noção de responsabilidade e cumprimento de suas missões com bom senso, oportunidade e denodo, não medindo esforços para o bom cumprimento de todas as missões que lhe foram atribuídas.

Em 1989, quando Capitão, atuando como Chefe de

Seção da DP-2 na DP, era considerado um Oficial inteligente, dedicado e capaz, que contribuiu de maneira invulgar com o Diretor de sua Unidade nos assuntos de movimentação e promoção. Imprimiu na sua Seção, ritmo metódico e eficiente de trabalho, mantendo em dia o grande volume de serviço que estava a seu cargo.

Quando Major, atuou por 14 (quatorze) meses na Academia de Polícia Militar, na coordenação do CAO de 1994, como Chefia de Divisão Administrativa e, eventualmente, como Subcomandante. Considerado um Oficial sério, leal, dotado de elevada cultura profissional e geral, o então MAJOR MAIA se constituiu como destacado assessor do Comandante da Unidade na época, que sempre contou com a sua espontânea e sensata colaboração. Disciplinado e disciplinador, sempre cultivou excelente relacionamento com os superiores, pares, subordinados, professores e funcionários civis, granjeando amizade e o respeito de todos.

Em 2001, enquanto comandava o 11º Batalhão da PMDF, desempenhou a contento as missões que lhe foram apresentadas, superando as difíceis condições de trabalho impostas na época pela escassez de recursos destinados àquela e todas as Unidades da Corporação. Através de seu trabalho, soube desempenhar as funções do Batalhão, de suma importância para a Corporação.

Em 2006, quando estava na qualidade de Subcomandante-Geral e Chefe do Estado-Maior da Corporação, desempenhou impecavelmente as árduas tarefas que lhe foram confiadas. Oficial íntegro, dinâmico e trabalhador, o Coronel Maia soube, mesmo em um pequeno espaço de tempo, angariar a confiança necessária do Comandante-Geral, e de todos ao seu redor, ao desempenhar com perícia os inúmeros problemas e desafios impostos por tão elevada função. Inteligente e leal, profundo conhecedor das questões jurídicas que orbitam na caserna, o Cel Maia externou tranquilidade e equilíbrio em suas decisões, pois soube indicar as soluções adequadas às complexas situações apresentadas. Assim, em 28 de dezembro do mesmo ano, assumiu o Comando-Geral da PMDF até a data de 9 de janeiro de 2007.

No decorrer de 2009, ano do bicentenário da Polícia Militar do Distrito Federal, muitas foram às realizações no âmbito administrativo e operacional da Corporação. O excelente ambiente de trabalho criado pelo CEL MAIA propiciou a cooperação mútua, aonde ressaltou a conscientização das necessidades e compromissos, institucionais, permitindo o alcance de resultados relevantes naquele momento. Durante este período, demonstrou espírito de corpo e dedicação ao trabalho confiado, elevando o nome da Polícia Militar Distrito Federal perante autoridades as governamentais e a sociedade brasiliense.

Dentre as principais medalhas adquiridas ao longo de sua carreira, destacam-se: Medalha "Alferes Joaquim da Silva" TIRADENTES; Medalha do Mérito Buriti; Medalha de Defesa Civil do Distrito Federal; Medalha de Ouro com Passador de Ouro e Prata; e Medalha Comemorativa ao Bicentenário da PMDF.

Em 1º de Março de 2010, findou sua carreira na Corporação, passando para a Reserva.

Fonte:

http://www.pmdf.df.gov.br/index.php/institucional/excomandantes

Referências:

Processo SEI N.º 00054-00081007/2021-68 Documento N.º 75452352.

ARTIGOS

AS BASES INTRODUTÓRIAS DA ANÁLISE CRIMINAL NA INTELIGÊNCIA POLICIAL

Por George Felipe de Lima Dantas e Nelson G. Souza

Documento apresentado pelo Dr. George Felipe de Lima Dantas (Núcleo de Estudo e Pesquisa em Segurança Pública e Defesa Social da UPIS --Faculdades Integradas) por ocasião do seminário "Inteligência & Criminalidade de Massa" promovido pela Escola de Inteligência da Agência Brasileira de Inteligência (ABIN), Gabinete de Segurança Institucional (GSI) da Presidência da República, em Brasília, Distrito Federal, em 16 de junho de 2004. Foi consultor da pesquisa o Especialista em Inteligência Estratégica Segurança Pública Celso Moreira Ferro Júnior (Delegado de Polícia, Polícia Civil do Distrito de Federal). Foram assistentes pesquisa: Especialista em Segurança Pública Jailson Ferreira Braz (Major, Polícia Militar do Distrito Federal) e Márcia Regina de Sousa Castro (Escrivã de Polícia, Estado de Polícia Civil do Goiás). Ambos assistentes são presentemente alunos de pósgraduação em Gestão de Segurança Pública e Defesa Social do NUSP/UPIS.

INTRODUÇÃO

De acordo com o Capitão DeLadurantey¹, comandante da Divisão de Investigação Científica da Polícia de Los Angeles, a expressão *Inteligência* pode ser entendida da seguinte maneira:

É o conhecimento das condições passadas, presentes e projetadas para o futuro de uma comunidade, em relação aos seus problemas potenciais e atividades criminais. Assim como a Inteligência pode não ser nada mais que informação confiável que alerta para um perigo potencial, também pode ser o produto de um processo complexo envolvendo um julgamento bem informado, estado de coisas, fato singular. "processo de 0 Inteligência" descreve tratamento dado a uma informação para que ela passe a ser útil para a atividade policial.

Já a *Análise Criminal*, conforme aponta o autor e docente policial Steven Gottlieb (1994)², referindo o "Integrated Criminal Aprehension Program" (Programa Integrado de Prisão de Criminosos), tem a seguinte significação:

um conjunto de processos sistemáticos (...) direcionados para provimento de informação oportuna e pertinente sobre os padrões do crime e suas correlações de tendências, de modo a apoiar as áreas operacional e administrativa no planejamento e distribuição de para prevenção recursos supressão de atividades criminais, auxiliando o processo investigativo e aumentando o número de prisões e esclarecimento de casos. Em tal contexto, a análise criminal tem várias funções setoriais organização policial, incluindo a distribuição do patrulhamento, operações especiais e de unidades táticas. investigações, planejamento pesquisa, prevenção criminal serviços e administrativos (como orçamento e planejamento de programas).

No contexto da Análise Criminal, a expressão padrão corresponde a uma característica da ocorrência de um determinado delito, segundo a qual pelo menos uma mesma variável daquela ocorrência se repete em outra, ou outras ocorrências ao longo do tempo (antes e/ou depois). A categoria da variável repetida pode ser o dia da semana, hora, local, tipo de

vítima, descrição do autor, modus operandi ou outra variável qualquer da ocorrência sob análise. Já a tendência indica uma propensão quantitativa geral (aumento, estabilização ou diminuição) de um fenômeno da segurança pública, por exemplo, as ocorrências de um delito específico. Tal propensão deve ser verificada ao longo de uma área geográfica e série histórica extensas o suficientemente para que a tendência possa ficar confiavelmente determinada.

A exemplo de análise criminal tática, os trabalhos analíticos que identificam um padrão resultante das ações de um determinado delinqüente que comete uma série de crimes, do mesmo tipo penal, em uma mesma localidade, e em um pequeno espaço de tempo. Já na análise criminal estratégica, o analista estará voltado, por exemplo, para a determinação de um padrão geral de delinqüência (a exemplo, arrombamentos) e que produz uma série de vítimas tipicamente pertencentes a um mesmo grupo de risco (a exemplo, os comerciantes de uma determinada cidade). Um dos resultados típicos da análise criminal estratégica é a formulação de programas preventivos.

Já a chamada Análise Criminal Administrativa provê os gestores de informações gerais de natureza econômica, social, geográfica, ou de outra área qualquer do conhecimento com interface com a segurança pública. A Inteligência e a Análise Criminal, enquanto instrumentos de produção de conhecimento, igualmente coletam e processam dados, disseminando o conhecimento produzido sob a denominação geral de informes, informação e apreciação. O sigilo é umas das características comuns da Inteligência e da Análise, bem como vários outros comportamentos típicos da cultura operacional da chamada atividade de Inteligência Humana.

Para entender a Análise Criminal em sua articulação com a Inteligência, é necessário entendêla em um nível topológico conceitual mais abrangente. É em tal nível topológico que ela está estreitamente ligada ao metiê da Inteligência de Estado, quando fica posicionada com outras três espécies de análise: Análise de Inteligência propriamente dita, Análise de Operações e Análise Investigativa. Gottlieb estabelece uma interessante correspondência de atividades para cada tipo citado de análise:

Análise Criminal: quem está fazendo o quê contra quem?

Análise de Inteligência: quem está fazendo o que junto com quem?

Análise de Operações: como a organização está utilizando seus recursos?

Análise Investigativa: por que alguém está fazendo tal coisa?

Gottlieb estabelece ainda que para cada um dos tipos de análise acima existirão três processos básicos de análise: tática, estratégica e administrativa.

Tais definições e conceitos são instrumentais para a compreensão do que seja a Inteligência Policial e a Análise Criminal, em sua associação germana com a metodologia da Inteligência de Estado, bem como para o entendimento dos métodos de abordagem e procedimento para a construção de um conhecimento específico sobre o crime, criminosos e questões conexas.

CONSIDERAÇÕES GERAIS: A CRIMINALIDADE GLOBAL

Neuman³ editando estudo de vários colaboradores, aponta algumas conclusões acerca da situação da criminalidade mundial no "Sexto Relatório Global sobre Crime e Justiça". O relatório, segundo seu editor, é uma pesquisa internacional cujo objetivo principal "não é medir a quantidade exata de crime que existe no mundo, mas sim prover uma avaliação do fenômeno e da respectiva resposta governamental". Dentre outras, parecem dignas de nota as seguintes ilações gerais daquele documento:

O crime está em toda parte; ainda que os vários países definam os crimes diferentemente, não existe lugar onde eles não ocorram; a criminalidade global continuou a aumentar nos anos 90, igual que na década anterior; o crime mais comum foi o furto, com os delitos mais graves (homicídios, estupros roubos, etc.) representando entre 10 e 15% do total geral.

A situação atual da segurança pública brasileira, mesmo considerando o quadro global sombrio delineado na obra editada por Neuman, talvez inspire mais cuidados que a de outros países que participaram da pesquisa que deu origem ao relatório. De acordo com a Organização Mundial de Saúde, o Brasil apresenta hoje a segunda maior taxa geral de homicídios, superada apenas pela da Colômbia⁴. Assim, parece plausível que o problema criminalidade brasileira esteja hoje motivando novas ações, em todos os níveis de governo, visando um melhor e maior controle do fenômeno pelo Estado. A realização do seminário A Inteligência Criminal e a Criminalidade de Massa pela ABIN (neste mês de junho de 2004), é emblemática da postura que o Governo Federal vem adotando, ao buscar estimular a adoção de novas e modernas estratégias para o trato da questão.

Newman (idem) aponta ainda algumas conclusões pontuais acerca da situação da criminalidade global, e que podem ser tomadas como

indicadoras do alcance da grave crise mundial de insegurança, já levadas em conta as considerações de caráter geral citadas anteriormente.

A cada cinco anos, independente país, dois de cada habitantes das grandes globais, ao menos uma vez, são vítimas de algum crime; os riscos em relação ao crime são maiores na América Latina e países da África situados ao redor do Saara, que em outras regiões do globo; as grandes cidades globais apresentam níveis similares de índices de homicídio e roubo; em geral, os países que possuíam alto número proprietários de armas de fogo também apresentaram os maiores índices de mortalidade por essas armas, incluindo homicídios (com excecões); quando comparados com outros fenômenos criminais, os delitos relacionados com as drogas aumentaram desproporcionalmente duas nas décadas; últimas OS incentivos econômicos do chamado narcotráfico fazem com que essa atividade seia extremamente durável.

Um outro aspecto que deve ser considerado é a dimensão mais abrangente da crise global de insegurança, nomeadamente seus aspectos políticos, sociais e econômicos. As indicações do Sexto Relatório Global parecem estar em sintonia com a percepção do Mundial. quando esta organização internacional fomento aponta⁵: de desenvolvimento econômico sustentável não pode acontecer sem que as garantias básicas de segurança estejam providas (...) Um sistema de justiça criminal responsável requer comprometimento da parte do governo".

Na origem do fenômeno da criminalidade e da violência, em países como o Brasil, parecem estar causas estruturais cujo controle está muito além do escopo ou finalidade da Inteligência e da Análise Criminal. Por isso mesmo, parece oportuno citar Ferreira (2000)⁶, quando explica que "O fenômeno da urbanização (súbita e desordenada), observado em grande parte dos países subdesenvolvidos, em muito se deve à matriz de industrialização tardia (...) E prossegue, nessas mesmas linhas: "As arandes metrópoles subdesenvolvidas são hoje a expressão do antagonismo e da desigualdade". Ferreira refere a situação específica do Brasil, apontando: "No caso das cidades brasileiras, assim como em muitas metrópoles subdesenvolvidas, pode-se dizer que vivemos hoje em dia uma situação limítrofe entre a Cidade e a Barbárie".

Assim, apenas ao exame perfunctório de

alguns poucos argumentos explicativos da problemática do crime da violência, parece restar a noção de que o fenômeno é global, grave e profundo. Em sua expansão e complexidade crescentes, demanda todos os recursos de controle ao alcance do Estado, inclusive o potencial representado pelo conhecimento produzido a partir das atividades de Inteligência e Análise Criminal, objetos de exploração e estudo neste trabalho.

Se por um lado não cabe esperar combater as causas do fenômeno da crescente criminalidade contemporânea apenas com a Inteligência e a Análise Criminal, por um outro, elas representam instrumentos indispensáveis para um melhor controle da expressão mais perniciosa do fenômeno, a chamada *criminalidade de massa*⁷.

INTELIGÊNCIA: ABIN & SISBIN

A "Inteligência é o mesmo que clarividência, tipo de ofício artesanal de profetizar" argumenta Dulles⁸. Segundo o ex-diretor da "Central Intelligence Agency" [Agência Central de Inteligência (CIA)] dos Estados Unidos da América (EUA), "a inteligência está sempre em estado de alerta, em todas as partes do mundo". No sentido da afirmação de Dulles, bem como das indicações de vários outros autores sobre o tema, ao produzir uma visão futura a Inteligência permite ao Estado poder de antecipação e uma conseqüente articulação privilegiada de meios, marca das organizações inteligentes. É bastante complexa e

controvertida a percepção brasileira acerca do tema da inteligência, com sua evocação causando reações que vão da simpatia ao total rechaço. Independente disso, a atividade de Inteligência parece existir em boa parte do mundo. A tal respeito, Gonçalves9 afirma: "Modernamente, não se pode cogitar a existência de Estado que não disponha de órgãos de inteligência em sua estrutura". E prossegue, dando contorno ao surgimento e funções da inteligência: "Com sua origem remontando aos primórdios das civilizações, a atividade de inteligência sempre foi percebida como essencial para a governabilidade e garantia de segurança, não só em contextos de guerra, mas também em períodos de paz e ordem institucional". O autor também enfatiza a importância da Inteligência na seara do controle do crime, "tanto no fornecimento de dados úteis para a repressão aos delitos quanto para o "estabelecimento de cenários e estratégias de áreas de segurança pública atuação nas institucional"

É bastante sutil a diferenciação entre a atividade de Inteligência e a de investigação policial. Ambas lidam, muitas vezes, com os mesmos objetos (crime, criminosos e questões conexas), com seus agentes atuando lado-a-lado. Enquanto a investigação policial tem como propósito direto instrumentar a persecução penal, a Inteligência Policial é um suporte básico para a execução das atividades de segurança pública, em seu esforço investigativo inclusive. A metodologia (de abordagem geral e de procedimentos específicos) da Inteligência

Policial está essencialmente identificada com a da Inteligência de Estado.

De acordo com o ordenamento jurídicoconstitucional vigente, a Inteligência, a ABIN (Agência Brasileira de Inteligência) e o chamado SISBIN (Sistema Brasileiro de Inteligência) foram criados e instituídos conforme determina a Lei 9983/1999.

LEI Nº 9.883, DE 7 DE DEZEMBRO DE 1999

Institui o Sistema Brasileiro de Inteligência, cria a Agência Brasileira de Inteligência – ABIN, e dá outras providencias.

Art. 1º Fica instituído o Sistema Brasileiro de Inteligência, que integra as ações de planejamento e execução das atividades de inteligência do País, com finalidade de fornecer subsídios ao Presidente da República nos assuntos de interesses nacional.

§ 1º O Sistema Brasileiro de Inteligência tem como fundamentos a preservação da soberania nacional, a defesa do Estado Democrático de Direito e a dignidade da pessoa humana, devendo ainda cumprir e preservar

os direitos e garantias individuais e demais dispositivos da Constituição Federal, os tratados, convenções, acordos e ajustes internacionais em que a República Federativa do Brasil seja parte ou signatário, e a legislação ordinária.

§ 2º Para os efeitos de aplicações desta Lei. entende-se inteligência atividade а objetiva a obtenção, análise disseminação de conhecimentos dentro e fora do território nacional sobre fatos e situações de imediata ou potencial influência processo decisório governamental e sobre salvaguarda e a segurança da sociedade e do Estado.

É digna de nota a preocupação do legislador, não só em criar um órgão central de Inteligência, mas também de instituir o sistema respectivo. A existência de um sistema não só permite que as atividades de coleta possam ser desdobradas em nível local, mas também que o conhecimento final produzido possa ser disseminado em todos os pontos do sistema em que haja necessidade de saber, aspectos essenciais para uma efetiva utilização da informação. Não menos importantes são os valores sobre os quais o sistema está assentado, todos eles, de alguma forma, objeto de

ações garantidoras dos órgãos de segurança pública. É explícita a referência, na lei, à "salvaguarda e segurança da sociedade e do Estado".

PERCEPÇÕES SOBRE A INTELIGÊNCIA POLICIAL NO BRASIL

É possível detectar, no seio da sociedade e do próprio Estado, frequentes alusões aos temas da Inteligência Policial e da Análise Criminal no contexto da atual problemática da segurança pública brasileira. Uma convergência de referências indica uma percepção generalizada de que a Inteligência Policial possa ser um diferencial de qualidade na Segurança Pública. O meio policial constitui um primeiro nível onde pode ser detectada tal percepção:

Especialistas ouvidos pela Folha destacaram a importância de se organizar as informações policiais para combater o crime organizado, mostraram-se preocupados o fato de o país não ter encontrado ainda um modelo ideal para seguir (...) A equipe do Dipol (Departamento de Inteligência da Polícia Civil de São Paulo) ainda está em formação. Em dois meses, o delegado Bernardes Filho espera terminar um manual inteligência policial para o Estado, um documento com regras de atuação e um código de disciplina 10

O objetivo é chegar na frente e combater o crime com inteligência policial. Para trabalhar no departamento, os policiais serão treinados na Academia de Polícia e se dividirão entre o serviço de inteligência, contra inteligência e operações.¹¹

Acadêmicos como Cláudio Beato, estudioso da gestão da segurança pública, vão um pouco mais além, diagnosticando falhas estruturais e funcionais que podem dar causa ao problema da escassez de conhecimento produzido pela Análise Criminal sob a cultura e metodologia da Inteligência Policial. Beato aponta que:

São raras as secretarias de segurança no Brasil que dispõem de departamentos de estatística e coleta de dados, bem como da tecnologia necessária para tal. O próprio governo federal, que contabiliza bem dados referentes à economia, saúde ou educação, não dispõe de nenhuma estrutura para esta tarefa.¹²

A cada crime de repercussão nacional ou grande evento político, voltam a ser anunciadas as

virtudes da Inteligência Policial. O então candidato, Cyro Gomes, já declarava em 2002: "Não vamos inventar a roda. Temos que nos espelhar no que deu certo lá fora. No mundo, se combate o crime investindo em inteligência." O Governo Federal, entretanto, regularmente, vem dando mostras regulares do quanto a Inteligência Policial e a moderna Análise Criminal passaram a ser consideradas pelo Poder Público. O anúncio da escolha do novo Secretário Nacional de Segurança Pública, consignado no sítio oficial do Ministério da Justiça ao final de 2003, demonstra, de forma inconteste, a importância que certamente passou a ter a Inteligência:

Luiz Fernando Corrêa, Delegado do Departamento de Polícia Federal no Distrito Federal, tomou posse nesta quarta-feira (12/11) como novo secretário nacional de Segurança Pública. Corrêa foi escolhido pelo ministro Márcio Thomaz Bastos por sua experiência no comando de ações de inteligência policial contra o crime organizado e o narcotráfico.¹⁴

A TÉCNICA DA ANALISE CRIMINAL – ESCORÇO HISTÓRICO

A Análise Criminal¹⁵ é, genericamente, a coleta e análise de informação pertinente ao fenômeno da criminalidade. Através dela, grandes quantidades de dados criminais podem ser analisados para detecção de padrões criminais; estabelecidas correlações entre delitos e autores; determinadas perfis de alvos e respectivos delinqüentes habituais e mesmo previsto o cometimento de crimes. Tais informações, providas pelo analista, são utilizadas para o dimensionamento e posicionamento de recursos, bem como para a realização de ações gerais de gestão em relação ao patrulhamento e investigação policial.

É farta a literatura de Análise Criminal em língua inglesa. Isso se deve ao fato de que os Estados Unidos da América (EUA) seja hoje o país que possui a maior comunidade profissional e acadêmica voltada para a produção de tal conhecimento. Aquela comunidade, sob a grande denominação de Justiça Criminal, é composta por milhares de instituições policiais (mais de 17 mil...) e centenas de programas acadêmicos de graduação¹⁶ e pós-graduação¹⁷ sobre o tema. Tais programas de educação e produção de conhecimento estão reunidos numa grande área de convergência do saber, onde a tônica é a interdisciplinaridade produzida pela interação de ciências como direito, administração, psicologia e criminologia com a moderna disciplina de Ciência Policial

A situação norte-americana difere radicalmente da que predomina no Brasil, país onde os temas da segurança pública ainda permanecem fragmentados, sendo tratados separadamente pela sociedade civil e instituições policiais. Segue não existindo ainda uma grande área acadêmica específica de convergência daquelas duas vertentes do saber sobre a segurança pública.

A cultura da gestão da segurança pública brasileira está permeada por conceitos intensamente estudados e desenvolvidos por norte-americanos, caso, por exemplo do chamado *Policiamento Comunitário*, originalmente estabelecido por Herman Goldstein, Professor Emérito da Universidade de Wisconsin. O mesmo acontece em relação à doutrina de *Policiamento Orientado por Problemas* e, mais modernamente, o *Policiamento Orientado pela Inteligência*.

A existência da Justiça Criminal enquanto área profissional e acadêmica do interesse da gestão da segurança pública e privada norte-americana, aliada a uma poderosa indústria de bens e serviços estabelecida para o setor naquele país, induz a busca da identificação das origens do conhecimento da Inteligência Policial e da Análise Criminal segundo a vertente apontada na literatura correspondente dos EUA. Há que ter ainda em conta, que as atuais tecnologias aplicadas à moderna Análise Criminal, quase invariavelmente têm sua origem naquele mesmo país.

A TÉCNICA DA ANÁLISE CRIMINAL – ESCORÇO HISTÓRICO DA VERTENTE NORTE-AMERICANA

Podem ser atribuídos aos britânicos, começando por Henry Fielding, os mais antigos esforços no sentido de subsidiar a segurança pública com informação estruturada, válida e confiável¹⁸. Tal tendência parece ter sido assumida posteriormente, nos países de matriz cultural britânica, caso da Austrália, Canadá e Estados Unidos da América (EUA). Nesse sentido, a criminalística e a ciência forense modernas parecem ter começado a tomar sua configuração atual no início do século XX, tendo sido efetivamente incorporadas ao serviço policial na década de 1930, sob a influência de August Vollmer, na Califórnia, e depois de Edgar Hoover em Washington, D.C., ambos reconhecidos como próceres da gestão policial importantes americana.

Henry Fielding (1707-1754)¹⁹, magistrado inglês (autor da ópera *Tom Jones*), ficou conhecido por estimular o público a denunciar crimes e prover descrições de criminosos, informações que ele próprio sistematizava para consulta e análise *a posteriori*. Seus policiais, ainda por serem parte do que hoje é a *Polícia Metropolitana de Londres*, eram chamados de *"Bow Street Runners"* (Corredores da Rua da Curva). Não usavam uniformes, mas ganharam tal reputação que passaram a ser temidos pela criminalidade local. Uma das características organizacionais dadas por Fielding a seus *"policiais"* pode ser vista como forma

embrionária dos atuais departamentos de investigação criminal.

August Vollmer (1876-1955)²⁰, considerado o "pai" da moderna gestão científica da atividade policial norte-americana, já apontava, no início do século XX, mesmas metodologias básicas atualmente utilizadas na Análise Criminal moderna: "Na premissa da regularidade do crime e de fatos similares, é possível tabular as ocorrências policiais de uma cidade e assim determinar seus pontos de maior e menor risco para a ocorrência de crimes". A observação de Vollmer está diretamente relacionada com o moderno conceito de ponto quente ("hot Hodiernamente, um ponto quente é um local de alto risco para a ocorrência de crimes, podendo ser "mapeado" através de estatística computadorizada e sistemas de informação geográfica.

Vollmer foi o primeiro chefe de polícia da cidade de Berkeley, Califórnia (1909-1932), local em que também exerceu a docência de *Administração Policial* na Universidade da Califórnia (1932-1937). Buscou fazer da atividade policial uma ocupação de indivíduos altamente qualificados e de educação superior. Desenvolveu o curso de graduação e de mestrado em criminologia daquela universidade, bem como estabeleceu a primeira *Escola de Criminologia dos EUA*, assim formalmente designada (1950).

Orlando Winfield Wilson²¹ continuou o movimento de profissionalização policial iniciado por

Vollmer. Foi estudante universitário e policial em Berkeley, sob a docência e comando, concomitantemente, de August Vollmer. Wilson sucedeu Vollmer na cátedra de administração policial de Berkeley e, assim como seu mentor, também acreditava no valor da pesquisa acadêmica voltada para a atividade policial. A idéia de mapear o crime, referida por Vollmer, também foi preconizada por Wilson.

As divisões de análise criminal são responsáveis pelo exame sistemático de boletins diários de ocorrência de determinados crimes, de modo a determinar hora, local, características especiais, semelhancas com outras ocorrências e vários outros fatos significativos que podem contribuir identificação de criminoso ou de um padrão de criminal (Orlando atividade Winfield Wilson).

Contemporâneo dos dois policiais da Califórnia, John Edgar Hoover (1895-1972) dirigiu o Federal Bureau of Investigation – FBI por longo tempo, permanecendo no órgão de 1924 até 1972, ano da sua morte. Promoveu a utilização de modernas técnicas investigativas pela instituição, transformando-a em um paradigma de excelência policial. Com Hoover, o FBI passou a estabelecer um diferencial mais claro

entre a Inteligência Policial e a investigação, ao tratar concorrentemente de questões de segurança interna e de investigação policial propriamente dita.

Os fundamentos da moderna Análise Criminal, de acordo com o exame dos trabalhos de Fielding, Vollmer, Wilson e Hoover apontam as seguintes linhas mestras:

> Disponibilidade de grandes volumes de dados sobre o crime, propriamente acumulados sistematizados: 2. Existência de "ferramentas" de processamento e análise (manuais ou automatizadas): 3. Profissionalização técnica agentes policiais, especialmente para funções capacitados Inteligência Policial e Criminal.

Assim é que a moderna prática da Análise Criminal está hoje fundamentada no uso intensivo da Tecnologia da Informação (TI), nela incluídos os chamados aplicativos de estatística computadorizada e de sistemas de informação geográfica, tendo como objeto de análise coleções de dados organizados em bases nacionais agregadas. Através da análise das bases nacionais de dados agregados é possível estabelecer relações entre várias categorias de dados e informações criminais, determinando padrões e

tendências humanamente impossíveis de serem detectados manualmente. No caso norte-americano, o FBI detém hoje as duas mais importantes bases nacionais de dados agregados para as atividades de análise criminal realizadas naquele país:

Centro Nacional de Informação Criminal ("NCIC") e Sistema de Relatórios Padronizados de Criminalidade ("UCR")

A TÉCNICA DA ANÁLISE CRIMINAL – ESCORÇO HISTÓRICO DA PRÁTICA BRASILEIRA

É farta a produção da análise criminal aplicada à gestão da segurança pública em alguns países, além dos EUA, caso da Austrália, Canadá, e Inglaterra. No Brasil, entretanto, a produção desse tipo de conhecimento, ainda escassa, está circunscrita a alguns acadêmicos ou profissionais bastante especializados da gestão policial.

Tal precariedade, ou mesmo inexistência de dados para realização de estatísticas criminais válidas e confiáveis, não acontece, no Brasil, por falta de iniciativas do Estado nesse sentido, conforme fica patente no Decreto-Lei Nº 3.992 de 30 de dezembro de 1941 e que Dispõe sobre a execução das estatísticas criminais a que se refere o art. 809 do Código de Processo Penal:

Art. 1º As estatísticas criminais, policial e judiciária, terão por base o boletim individual, que é parte integrante dos processos.

§ 1º Os dados contidos no boletim individual, referentes não só aos crimes e contravenções, como também aos autores, constituem o mínimo exigível, podendo ser acrescido de outros elementos úteis à estatística.

§ 2º O boletim individual é divido em três partes destacáveis, e será adotado no Distrito Federal, nos Estados e nos Territórios. A primeira parte ficará arquivada no cartório policial; a segunda será remetida à repartição incumbida do levantamento da estatística policial; e a terceira acompanhará o processo. Transitada em julgado a decisão final, e lançados os dados respectivos, será a terceira parte destacada e enviada: a) no Distrito Federal, ao Servico de Estatística Demográfica, Moral e Política, do Ministério da Justica e Negócios Interiores, e, b) nos Estados e nos Territórios, aos respectivos órgãos centrais de estatística.

Art. 2º Depois de devidamente criticadas e apuradas pelos órgãos de estatística competentes, a segunda e terceira parte do boletim individual serão remetidas ao serviço de identificação, como elementos complementares do registro do prontuário do acusado nelas referido.

Art. 3º O modelo de boletim individual, publicado com o Código de Processo Penal, fica substituído pelo que acompanha a presente lei.

No Brasil, a ausência de uma cultura técnica de Análise Criminal não favoreceu ainda uma necessária presteza no estabelecimento de grandes sistemas nacionais de dados agregados (bases de dados) pela gestão. Em uma outra visão, ao revés, a precariedade ou inexistência de grandes sistemas de bases agregadas de dados não teria favorecido ainda o pleno desenvolvimento de uma cultura técnica de Análise Criminal no país.

Na primeira hipótese, é possível afirmar que a Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP) do Ministério da Justiça, desde a década de 1990, vem tentando induzir, por parte dos entes federativos, a construção de sistemas nacionais de dados agregados (bases de dados) sobre o crime e a violência. Na Segunda hipótese, a Agência Brasileira de Inteligência

(ABIN) estaria hoje buscando dar foco e sistematizar a cultura da Análise de Inteligência Policial, técnica pertinente ao grande domínio metodológico da Inteligência de Estado.

São dignas de nota, entretanto, algumas iniciativas empreendidas no Brasil, nos últimos anos, tanto no âmbito acadêmico quanto institucional, no sentido de disponibilizar instrumentos e produtos da análise criminal alinhados com as melhores práticas internacionais. Nesse sentido, os trabalhos pioneiros dos sociólogos Cláudio Beato e Túlio Khan devem ser considerados e examinados. Em áreas específicas da gestão, incluindo a da integração do conhecimento, bem como a da análise criminal tática de alta tecnologia, destacam-se respectivamente, os estudos de Nelson Gonçalves de Souza²² e Celso Moreira Ferro Júnior realizados em Brasília.

Parece fora de dúvida que o alinhamento da Gestão do Conhecimento e da Tecnologia da Informação, em prol da Análise Criminal, seja um modelo a ser adotado pela gestão da segurança pública, no sentido de um melhor controle do fenômeno do crime e da violência. Beato²³ aponta a importância do tema:

A utilização intensiva de tecnologias de informação tem promovido uma verdadeira revolução silenciosa nas polícias do mundo (...) A constituição de

unidades de análise de crimes tem se constituído num dos principais suportes para o desenvolvimento de policiamento comunitário e de solução de problemas.

A tendência a uma universalização da prática da Análise Criminal vem favorecendo, inclusive, a constituição de associações internacionais temáticas, caso da "International Association of Law Enforcement Analysts" [Associação Internacional de Analistas de Inteligência Policial (IALEIA)]. A IALEIA, criada em 1981, tem como finalidade promover o profissionalismo da Análise de Inteligência Policial, encorajando seu reconhecimento enquanto atividade técnico-profissional, bem como o desenvolvimento de padrões internacionais de qualificação, treinamento e utilização de métodos e técnicas específicas.

BASE DE DADOS – A "MATÉRIA PRIMA" DA ANÁLISE CRIMINAL

As bases de dados nacionais agregados constituem a matéria prima da moderna Análise Criminal. As bases funcionam como suporte amostral das análises, que terão resultados tão mais confiáveis quanto mais inclusivas forem as respectivas coleções de dados disponíveis. É necessário ter em conta que os registros policiais de crimes, por mais inclusivos que sejam, já são intrinsecamente restritos, já que subentendem a "cifra negra" ou não-notificação de

crimes ocorridos. As análises podem ser de maior valor tático ou estratégico, conforme estejam mais focadas nos registros de categorias pontuais de dados sobre os crimes (dados de materialidade, autoria e modus operandi) ou de informações genéricas (número de delitos índice ocorridos e respectivas taxas de resolução).

O National Crime Information Center [Centro Nacional de Informação Criminal (NCIC)] do FBl²⁴ é um exemplo de "depósito de dados" de abrangência nacional, consultado e "alimentado" por milhares de organizações policiais norte-americanas. Estabelecido em 1967, o NCIC serve hoje mais de 80 mil organizações, realizando cerca de 750 mil transações diárias. Suas categorias de dados, primordialmente de valor tático, incluem, dentre outros, os seguintes registros:

Delinquentes sexuais; delinquentes violentos; procurados pela justiça; fugitivos; pessoas perdidas; armas de fogo; veículos; placas de veículos, etc. A versão 2000 do NCIC possibilita buscas comparativas de impressões papiloscópicas e de imagens fotográficas, contendo ainda uma versão avançada de "motor de busca" de nomes.

Já o Programa *Uniform Crime Reporting* [Relatório Padrão de Criminalidade (UCR), mantido

pelo FBI, provê estatísticas criminais a partir do conjunto de delitos índice ocorridos nos EUA a cada último ano e quinquênio. A partir de 1930 o FBI passou a realizar a coleta, publicação e arquivamento das estatísticas criminais nacionais norte-americanas. Várias dessas estatísticas são hoje publicadas anualmente, caso do detalhado relatório - Crime nos Estados Unidos. Tal documento público, de alcance nacional, é produzido a partir de dados transmitidos ao FBI pelas mais de 17 mil organizações policiais daquele país.

Várias outras publicações são também baseadas no UCR, incluindo relatórios sobre *Crimes de Ódio* e *Policiais Mortos e Lesionados*. Estudos e pesquisas especiais, incluindo relatórios e monografias acadêmicas são também preparados com a utilização de data mining sobre a grande base de dados agregados nacionais que é o UCR.

INTELIGÊNCIA POLICIAL E ANÁLISE CRMINAL

De acordo com Deladurantey²⁵, à função Inteligência de uma organização policial compete realizar a coleta de informação sobre as atividades de indivíduos e grupos engajados no crime. Ele descreve o processo da atividade de inteligência da seguinte maneira:

A conversão de inteligência básica em algo útil envolve a avaliação, análise e a disseminação do material resultante para unidades específicas da organização policial considerada. Tais unidades poderão então utilizar a informação como aviso de coisas que estão por acontecer ou indicação de atividades criminais ainda no estágio de desenvolvimento.

Enquanto a avaliação corresponde a um juízo valorativo da produção de conhecimento, a análise pode envolver o processamento de milhares de exemplares de uma determinada categoria de variável, visando identificar relações entre dados constantes de uma base nacional agregada. Para tanto, nos últimos anos uma grande quantidade de ferramentas da Tecnologia da Informação passou a estar disponível para a Análise Criminal. Dentre outras, vale citar:

CrimeWatch, Crime Analysis Extension, CrimeInfo, Crime Analyst, CrimeMapper, CRIMESolv, CrimeStat 2.0, CrimeView, MapALI Desktop, GeoGenie, Rige, S-Plus, SpaceStat, Spatial Analyst, STAC, Vertical Mapper, Terrain Tools, VMS 200 Video Mapping System, etc...

Destaca-se, dentre tais ferramentas, aquelas genericamente chamadas de Sistemas de Informação Geográfica (SIG) e que possibilitam o posicionamento espacial de variáveis, incluindo a espacialização das criminais, distribuição de recursos ocorrências bens serviços, características humanos, е socioeconômicas, etc. A utilização de ferramentas de SIG vem apoiando de forma inovadora a gestão da segurança pública na formulação de novas políticas, programas e planos no que concerne a prevenção e repressão da criminalidade, através da visualização imediata de tendências, padrões regularidades do fenômeno. Um exemplo disso é a identificação de pontos quentes, locais de alta densidade da criminalidade

Assim é que, graças aos avanços e popularização da Tecnologia da Informação, hoje é possível aplicá-la diretamente na identificação de relações entre dados sobre o crime (trabalho nem sempre factivel de ser realizado manualmente...), produção incluindo а de estatísticas computadorizadas e determinação de informação de posicionamento geográfico. A utilização instrumentos automatizados parece lógica oportuna, não só por sua racionalidade processamento de grandes quantidades de dados, mas também pelo fato de que os recursos da segurança pública (informacionais inclusive...) sejam sempre insuficientes e rotineiramente submetidos a demandas cada vez maiores e mais complexas.

Na atualidade, já é tecnicamente possível, por exemplo, detectar automaticamente padrões e tendências criminais através do mapeamento geográfico e tratamento estatístico computadorizado de dados de atendimentos e ocorrências policiais, tudo isso em "tempo real". Disso resulta, por exemplo, a determinação dos já citados pontos quentes, locais de rápida e habitual incidência de eventos criminais. Melhor ainda, é possível detectá-los antes que se tornem problemas crônicos...

A TÉCNICA DA ANÁLISE CRIMINAL – FINALIDADE

A finalidade da Análise Criminal, de uma forma abrangente, é a produção de conhecimento relativo à identificação de parâmetros temporais e geográficos do crime, bem como detectar a atividade e identidade da delinguência correspondente. A Análise de Inteligência Criminal também consiste no trabalho de identificação e provisão de conhecimento sobre a relação entre dados de ocorrências criminais e outros dados potencialmente relevantes para os órgãos do sistema de Justiça Criminal. O objetivo primordial da Análise Criminal enfim, é subsidiar as ações dos operadores diretos do sistema de justiça criminal (policiais – análise criminal tática) bem como dos formuladores de políticas de controle (gestores análise criminal estratégica). Com a utilização dos produtos da análise, inquestionavelmente, é possível lidar mais efetivamente com incertezas e ameaças contra a segurança pública.

A TÉCNICA DA ANÁLISE CRIMINAL – FINALIDADE: CATEGORIAS DE DADOS

Os produtos da Análise Criminal tanto podem ser úteis no controle da criminalidade de massa quanto do crime organizado. Um exemplo interessante de instrumento de controle da criminalidade de massa é o mapeamento dinâmico (durante as 24 horas) dos chamados "crimes de rua" (crminalidade de massa), realizado por uma ferramenta de que dispõe a Polícia Municipal de Londres. As categorias de variáveis trabalhadas incluem dados relacionados ao tipo penal; data, hora e local da ocorrência em Londres.

Para as atividades de Análise Criminal objetivando o controle do crime organizado (narcotráfico, terrorismo e delitos econômicos em geral), as categorias de dados de interesse incluem variações de identidade, contatos pessoais, contatos telefônicos, correspondência eletrônica, deslocamentos pessoais, transferências de valores, etc.

A TÉCNICA DA ANÁLISE CRIMINAL: PROCESSOS DE ANÁLISE

Tal como em relação aos outros tipos de análise (de inteligência, de oprações e investigativa), na Análise Criminal cabem existem três processos: tático, estratégico e administrativo. A Análise Criminal compreende, essencialmente, o ato de separar e examinar as diversas partes do registro de um

atendimento ou ocorrência policial, a fim de conhecer sua natureza, proporções, funções e relações com variáveis homólogas de outras ocorrências. A análise pode subsidiar uma pronta resposta tática, favorecendo prisões e esclarecimento de casos. Diferentemente, pode estar voltada para questões estratégicas, caso de potenciais problemas de segurança pública de médio e longo prazos.

A análise criminal tática provê informação de apoio às áreas de pessoal (patrulhamento e investigação) na identificação de problemas criminais específicos e imediatos e na prisão de delinquentes. Os dados da análise criminal tática são utilizados para promover uma pronta resposta para situações operacionais.

A análise criminal estratégica, está voltada para "projeções de cenários", formuladas a partir de variações dos indicadores de criminalidade. Ela Inclui ainda a realização de estudos e respectiva elaboração de planos para a identificação e aquisição de recursos futuramente necessários.

A análise criminal administrativa está focada nas atividades genéricas de produção de conhecimento. Tem como propósito instrumentar a gestão policial, o poder executivo local, conselhos comunitários e grupos da sociedade organizada.

A TÉCNICA DA ANÁLISE CRIMINAL: O TRABALHO DO ANALISTA

O trabalho do analista, fundamentalmente, é obter respostas para questões que possam afetar a qualidade de vida da comunidade, fruto de problemas relativos ao crime. Suas tarefas básicas incluem, dentre outras, a realização de estudos probabilísticos, de correlação e regressão, amostragem e utilização geral de aplicativos. De maneira bastante reducionista, é possível definir a correlação como uma relação quantitativa entre duas variáveis; a regressão como um método estatístico de prever uma variável a partir de outra e a amostragem como a escolha ou seleção de uma amostra de dados que será objeto de análise.

Tarefas Gerais do Analista

Coleta e análise de dados para detecção de padrões e tendências; estudos de correlação de dados sobre suspeitos; elaboração de perfis e cenários futuros; elaboração de relatórios de padrões e tendências; realização de "briefings" de policiais, membros da comunidade e de outras organizações e monitoramento da criminalidade e estabelecimento de programas preventivos.

Produtos Finais da Análise Criminal

Apresentações verbais e confecção de documentos (relatórios e boletins) analíticos, neles incluídos o mapeamento de crimes e indicações de

suspeitos do seu cometimento, bem como o modus operandi empregado.

CONCLUSÕES & RECOMENDAÇÕES

Os órgãos de gestão da segurança pública brasileira não possuem ainda, em sua maioria, os mesmos recursos e instrumentos da Tecnologia do Conhecimento (métodos) e da Informação (técnicas e disponíveis comunidades tecnologias) para homólogas de outros países. possibilitariam um maior e melhor controle e compreensão do fenômeno da criminalidade com incidência no país, especificamente no que concerne os produtos da análise criminal baseados em estatísticas computadorizadas e SIG. Vale salientar, também, que essas estatísticas estão baseadas primordialmente em dados resultantes de registros de atendimentos e de ocorrências policiais e, quando existem tais registros, no Brasil, eles podem ser de qualidade duvidosa²⁶, essencialmente pela falta de padrões, normas e procedimentos para sua obtenção, processamento e disseminação.

A Secretaria Nacional de Segurança Pública (SENASP) do Ministério da Justiça tem estado empenhada em modificar as condições estruturais que dão causa a esse quadro deficitário em termos de disponibilidade de métodos, técnicas e tecnologias aplicadas ao estudo dos fenômenos da segurança pública. Há que considerar, como dificuldade principal, a *não-integração dos bancos de dados dos*

órgãos de segurança pública (intra e interinstitucionalmente), o que dificulta sobremaneira o estabelecimento de um "retrato fiel" da situação da criminalidade com incidência em cada área metropolitana, ente federativo e no país como um todo.

A nação, sob a falsa impressão de que "a criminalidade está ganhando", passa a ser refém do "medo do crime". Na verdade, o Estado "não está perdendo", mas simplesmente " não começou a jogar" seu potencial, certamente maior que o dos criminosos.

Apenas melhores técnicas e tecnologias não bastam para uma gestão do conhecimento efetiva. É necessário agregar a elas os métodos clássicos de abordagem e de procedimentos para produção de conhecimento científico, incluindo objetos interdisciplinares de estudo da Justiça Criminal, a fim de identificar as causas e a dinâmica do crime em diferentes momentos e lugares. Isso em muito contribuiria para uma gestão de qualidade na segurança pública, no que concerne a prevenção e a repressão da criminalidade, propiciando melhor qualidade de vida para a nação brasileira.

A Agência Brasileira de Inteligência – ABIN – detém toda uma Tecnologia do Conhecimento desenvolvida na produção de Inteligência de Estado, saber esse acumulado desde várias décadas. A Tecnologia da Produção de Conhecimento, juntamente com a Tecnologia da Informação, e os

conhecimentos peculiares da moderna Justiça Criminal, compõem hoje o cerne da moderna Análise Criminal praticada no restante do mundo.

A Secretaria Nacional de Segurança Pública – SENASP – vem induzindo o estabelecimento de bases nacionais de dados agregados (o INFOSEG, por exemplo) bem como a criação de "ferramentas" de processamento e análise de informação sobre o crime (a exemplo, o recém disponibilizado programa "Terra Crime"), sem esquecer suas tentativas recentes de formar analistas criminais.

Pesquisadores acadêmicos, pioneiros, de algumas Instituições de Ensino Superior (IES) brasileiras, especialmente vocacionadas para os temas da segurança pública, juntamente com alguns técnicos da gestão da segurança pública de diferentes unidades federativas, já conhecem e dominam a metodologia da Análise Criminal praticada nos grandes centros de referência.

Parece hoje existir uma oportunidade única para aliar as competências específicas daquelas duas importantes instituições do Governo Federal, juntamente com as do mundo acadêmico, dando conformidade a uma doutrina de Análise Criminal de excelência, alinhada com as melhores práticas internacionais existentes.

Também parece razoável e factível que a SENASP, ABIN e técnicos em Justiça Criminal do mais

alto nível, aqui presentes, possam estabelecer um mecanismo de cooperação, no sentido do das especificações das bases estabelecimento nacionais de dados agregados sobre o crime, bem como dos métodos, técnicas e tecnologias de Análise Criminal, sob o lastro da tradição que possui a ABIN na vasta e consolidada área de Inteligência de Estado. Um grupo assessor, constituído por profissionais das três vertentes, certamente poderia delinear especificações conjuntamente essas consolidando-os em nível federal para disseminação entre os órgãos de gestão da segurança pública do país.

Assim, em seguida ao seminário A Inteligência Criminal e a Criminalidade de Massa, e mesmo como seu fecho de coroamento, sugere-se a criação de um Grupo Assessor ABIN/SENASP para Assuntos Nacionais de Inteligência Policial e Análise Criminal.

NOTAS

- 1 Tradução livre e adaptação de: DeLadurantey, Joseph C. 1995. Intelligence. In *The enciclopedia of Police Science*. New York & London: Garland Publishing, p. 383.
- 2 Tradução livre e adaptação de: Gottlieb, S.L., Arenberg, S., e Singh, R. 2002. *Crime analysis: from first report to final arrest*: study guide and workbook. Montclair, CA: Alpha Publishing, p. 5.

- 3 Tradução livre e adaptação de: Newman, Graeme. 1999. *Global report on crime and justice*. New York: Oxford University Press, pxiv-xix.
- 4 Violência: Segurança Pública. *Almanaque Abril 2004*. São Paulo, S.P: Editora Abril, 2004, p.233.
- 5 Tradução livre e adaptação de: UNITED NATIONS CRIME AND JUSTICE. INFORMATION NETWORK. Centre for International Crime Prevention. Office for Drug Control and Crime Prevention. http://www.uncjin.org/Special/GlobalReport.html Acessado em 1º de junho de 2004.
- 6 Ferreira, João S. W. "Globalização e urbanização subdesenvolvida". In *Revista São Paulo em Perspectiva*, Volume 14, nº 4, São Paulo, SEADE, Out-Dez. 2000.
- 7 Conceito que opões a noção de delitos de alto volume de ocorrência, sem aparente articulação entre eles, ao conceito de delitos articulados sob a égide do chamado "crime organizado".
- 8 Tradução livre e adaptação de: Dulles, Allen. 1963. *The Craft of Intelligence*. New York: Harper & Row.
- 9 Gonçalves, Joanisval B. *A atividade de inteligência no combate ao crime organizado: o caso do Brasil.* Painel: Public Oversight and Intelligence. REDES Research and Education in Defense and Security Studies.

Santiago, Chile: Center for Hemispheric Defense Studies, 28 a 30 de outubro de 2003, p.1-2.

10 Silva, Alessandro. Polícia Civil de SP agora ganha inteligência. *Folha de S.Paulo*, 13/10/2002. http://www1.folha.uol.com.br/folha/cotidiano/ult95u 60835.shtml. Acessado em 23 de majo de 2004.

- 11 Passo na frente: órgão irá desvendar crimes com auxílio da tecnologia. *Revista Consultor Jurídico*, 01/10/2002. http://conjur.uol.com.br/textos/13795/ Acessado em 23 de maio de 2004.
- 12 Beato, Claudio C. *Informação e Desempenho Policial*. Mimeo. Paper elaborado para o IV Seminário Brasileiro do Projeto Polícia e Sociedade, p.2.
- 13 Ciro diz que investirá em inteligência policial. Política. *Diário do Nordeste*. Fortaleza, Ceará, 24 de julho de 2002. http://diariodonordeste.globo.com/2002/07/24/0100 18.htm. Acessado em 23 de maio de 2004.
- 14 Corrêa assume a Secretaria Nacional de Segurança Pública. *Noticias*. Ministério da Justiça. 12 de novembro de 2003. http://www.mj.gov.br/noticias/2003/novembro/RLS1 21103. Acessado em 23 de maio de 2004.
- 15 Tradução livre e adaptação de: *What is crime analysis*. Gainesville Police Department. http://www.gainesvillepd.org/what_is_crime_analysi

s.htm Acessado em 1o de junho de 2004.

16 1141 indicações de programas de graduação em justiça criminal. Colleges and universities detailed seacrh. Thomson Perterson's

http://www.petersons.com/ugchannel/code/searche s/srchRslt.asp?sponsor=1. Acessado em 10 de junho de 2004.

17 Criminal Justice Schools in the United States of América. http://www.univsource.com/cj.htm Acessado em 10 de junho de 2004.

18 Tradução livre e adaptação de: North Carolina Weslyan College. Introduction to Applied Criminology. http://faculty.ncwc.edu/TOConnor/315/315lect01.ht m Acessado em 1º de junho de 2004.

19 Tradução livre e adaptação de: Devon & Cornwall Constabulary. The Bow Street Runners. http://www.devon-cornwall.police.uk/y3/about/history/vicpolice/bow.ht

cornwall.police.uk/v3/about/history/vicpolice/bow.ht m Acessado em 1º de junho de 2004.

20 Tradução livre e adaptação de: Morris, Albert. The American Society of Criminology: A History, 1941 - 1974. *Criminology*. August 1975.

21 Tradução livre e adaptação de: Morris, Albert. The American Society of Criminology: A History, 1941 - 1974. *Criminology*. August 1975.

22 Souza, Nelson Gonçalves de. Integração de

Sistemas de Informação na Segurança Pública do Distrito Federal: Um Modelo de Consenso e suas Possibilidades. 2003. 192 p. Dissertação (Mestrado em Gestão do Conhecimento e da Tecnologia da Informação) — Pró-reitoria de Pós-graduação e Pesquisa, Universidade Católica de Brasília, Brasília-DF.

- 23 Beato, Claudio C. *Informação e Desempenho Policial*. Mimeo. Paper elaborado para o IV Seminário Brasileiro do Projeto Polícia e Sociedade, p.2.
- 24 Tradução livre e adaptação de: Torres, Donald A. 1995. State law enforcement agencies In *The enciclopedia of police science*. New York & London: Garland Publishing, p. 726-730.
- 25 Tradução livre e adaptação de: Deladurantey, Joseph C. 1995. Intelligence In *The enciclopedia of police science*. New York & London: Garland Publishing, p. 384.
- 26 Lemgruber, Julita. *Maus Dados*. Disponível em http://www.cesec.ucam.edu.br/artigos/Midia_body_J L28.htm. Acessado em 13/06/2004.

NOTÍCIAS DO EM

AÇÕES EM DESTAQUE

Aprimoramento da Doutrina na PMDF

Sempre atentos ao interesse institucional. destacam-se como ações do Estado-Maior: a instrução do acordo de cooperação técnica (ATC) entre a PMDF e a Embaixada República Dominicana. Além disso. considerando a necessidade de combate Organizações Criminosas (OCRINs) que atuam por meio da modalidade criminosa denominada "Novo Cangaço", a PM-3 também orientou, dentro do devido processo, a publicação da portaria que **Atirador** Designado, institui resumidamente trata sobre o operador que atua numa patrulha convencional, equipado com fuzil de maior eficiência e precisão e tem a tarefa de envolver ameaças que estejam posicionadas além da capacidade de alcance dos armamentos dos demais componentes da patrulha.

Ainda nesse sentido, e com o intuito de oferecer melhorias na atuação policial-militar, o Estado-Maior (EM), agora, por critério de conveniência e oportunidade, tem a responsabilidade de **estudar**, **planejar**, **elaborar**, **controlar e editar os Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) da atividade-fim**, por meio de Instrução Normativa.

Por fim, aqui no caso da atuação da PM-3 em especial, com as prerrogativas estabelecidas pela Portaria PMDF n.º 1.295, de 25 de novembro de 2022, que altera da Portaria PMDF n.º 1.206, e que

dispõe sobre regras básicas para edição de POP, a PM-3 editou um conjunto de 14 POPs a ser publicado por meio de IN do EM.

Construção do Subportfólio de Saúde e Assistência ao Pessoal

O Estado-Maior, por meio do Escritório de Projetos, atuou proativamente no sentido de construir conjuntamente com o Departamento de Saúde e Assistência ao Pessoal e suas Diretorias e Centros o organograma do Subportifólio de Saúde Assistência ao Pessoal, formalizando em processos iniciativas acões fundamentais as desenvolvimento da saúde do policial militar e seus dependentes. Além disso, outra importante iniciativa foi a elaboração e a formatação da Cartilha de Emendas Parlamentares, que relaciona projetos e processos de aquisição de interesses da Polícia Militar a serem apresentadas a parlamentares com fulcro em garantir receitas extra orçamentárias à Corporação.



Palestra Segurança Orgânica

No dia 05 de dezembro de 2022 (segunda-feira) às 09h00, no auditório do QCG no Ed. Palácio Tiradentes (1º Andar), a Seção de Inteligência Estratégica do Estado-Maior PM-2, seguindo o disposto no PLANO DE AÇÃO DE CONSCIENTIZAÇÃO DE SEGURANÇA ORGÂNICA DO ESTADO-MAIOR – PMDF, aprovado pelo Chefe deste Órgão de Planejamento Estratégico, promoveu a Palestra sobre Conscientização em Segurança Orgânica para todo o efetivo da Unidade.



O Plano de Ação de Conscientização de Segurança Orgânica do Estado Maior é o conjunto de medidas destinadas a salvaguarda e controle dos temas sensíveis tratados nesta UPM, visa otimizar a segurança, para a proteção integral do Órgão de Planejamento Estratégico da PMDF e objetiva o desenvolvimento da mentalidade de contrainteligência (CI) em todos os integrantes da UPM. A mentalidade de contrainteligência é a expressão que denota a pré-disposição à proteção

do indivíduo e da instituição a que ele pertence. O indivíduo possuidor da mentalidade de contraiteligência tem pensamentos e atitudes voltados para a Segurança Orgânica (SGO).



Suplementação ao Orçamento da PMDF

No quarto trimestre de 2022, após realizar estudos técnicos nas despesas ocorridas e projetá-las até o final do exercício, a PMDF verificou que haveria um déficit orçamentário nos recursos da Corporação. Dessa forma, ocorreram diversas reuniões entre o Estado-Maior e o Alto Comando da Corporação com a Secretaria de Estado de Economia e a Secretaria de Estado de Segurança Pública, com objetivo de encontrar uma solução.

A Secretaria de Estado de Economia, ao avaliar o orçamento do Governo do Distrito Federal como um todo, principalmente as ações relacionadas à Segurança Pública, suplementou o orçamento da PMDF em R\$ 13.578.048,00. Esses recursos serão empregados na assistência médica e odontológica aos policiais militares do DF e seus dependentes.

VALORES E TRADIÇÕES

DIA DO VETERANO DA PMDF



Em agosto de 1990, "considerando a necessidade de melhor integrar o pessoal da ativa e da inatividade da Polícia Militar do Distrito federal, proporcionando troca de ideias e experiências profissionais; considerando que os Policiais Militares da Inatividade constituem o alicerce da epopéia escrita da Polícia Militar; considerando que aqueles militares representam o resumo da tradição e do ideal da Corporação; e considerando finalmente que a eles deve a grandeza histórica da Polícia Militar", foi instituído, por meio do Decreto Distrital nº 12.638, o "Dia do Inativo da Polícia Militar do Distrito Federal", a ser comemorado, anualmente, no dia **27 de setembro**.

O termo "veterano", por sua vez, é comumente utilizado para designar alguém experiente, especificamente no meio militar, uma pessoa que serviu por muitos anos nas Forças Armadas. Em diversos países, este é o termo escolhido para representar o pessoal da reserva ou reformado. Cabe salientar que a palavra também se aplica ao meio civil, com a conotação de uma pessoa experiente ou de notório saber. Nesse sentido, a Polícia Militar do Distrito Federal busca reconhecer homens e mulheres que vestiram a farda com honra e dedicação.

No ano de 2022, a PMDF, por meio da Portaria n.º 1.292, instituiu oficialmente o "Toque dos Veteranos", que trata-se de um toque de corneta destinado a homenagear os policiais militares veteranos presentes em formaturas e, sempre que possível, deve ser executado logo no início da solenidade. A homenagem é prestada conforme regulamenta o parágrafo 1º do Art. 6º:

- "§ 1º Sendo constatada a presença de veteranos e se possível, o responsável pelo evento deverá:
- I posicionar o efetivo policial militar de serviço ativo em pé;
- II anunciar "em homenagem aos policiais militares veteranos presentes, serão prestadas as honras militares";
- III comandar-se-á "Sentido", se possível seguido pelo toque de corneta; e
- IV em ato contínuo, deverá ser comandado "Descansar", seguindo a Formatura o seu Roteiro predefinido."

Toque dos veteranos

CB Campos Júnior



Agradecer a um veterano por tudo o que eles tem feito é uma maneira de expressar nossa gratidão coletiva. Os sacrifícios que fazem e fizeram merecem o nosso reconhecimento e agradecimento.



Aqueles que vieram antes de nós se acostumaram a trabalhar no caos e a lidar com a adversidade. Em vez de serem prejudicados pela mudança, eles escolheram ficar de pé, encontrar soluções e continuar em movimento.

Foram forjados e expressar sua plena aptidão, não no sentido de quantas flexões você pode fazer, mas sim na capacidade de sustentar um desempenho superior. A aptidão de uma Corporação – a prontidão geral e a disposição para executar sua estratégia e alcançar os objetivos declarados – vem da soma de cada indivíduo que é física, mental e emocionalmente competente o suficiente para executar. Os veteranos são a melhor representação disso. Eles entendem o valor da aptidão pessoal no que se refere à aptidão organizacional, porque uma equipe é tão forte quanto seu elo mais fraco.



Os veteranos vêm de um mundo onde o "eu" está na parte inferior do totem organizacional e "nós" é o sabor do dia, todos os dias. Uma mentalidade de "nós" é contagiosa porque as pessoas veem como você pensa, o que só amplia sua consciência. A mentalidade é contagiosa. Pode ser tóxico ou libertador, dependendo de quem você é (valores) e do que você quer espalhar (caráter).

Uma outra coisa do qual nossos veteranos tem a

agregar é que eles trazem novas perspectivas que melhoram o fluxo de ideias. Sem um forte fluxo de ideias, a inovação é limitada. Além de suas idéias e com uma vasta quantidade de experiência vem uma vasta gama de relacionamentos. As relações formadas no militarismo, tanto pessoais quanto profissionais, servem como enormes redes de apoio que podem durar para sempre. A quantidade de experiência e conhecimento que é prontamente acessível no serviço policial militar é uma bênção, e ser capaz de chamar especialistas no assunto para aconselhamento é mais uma arma poderosa que os veteranos trazem para a força de trabalho



Não podemos agradecer-lhe o suficiente por toda a dedicação que devotaram em nosso nome. Colocaram suas vidas em risco para nos manter seguros, o mínimo que podemos fazer é agradecelos pelos serviços prestados e, sempre que possível, cumprir com a sagrada obrigação de honrar nossos veteranos e suas famílias por seu serviço e compromisso com nossa comunidade e principalmente para com os seus colegas de farda. Obrigado, veteranos! Temos uma dívida de apreço para com as pessoas que serviram para tornar nossas vidas seguras e confortáveis.

Referências:

Processo SEI: N.° 00054-00019453/2020-72
Documento N.º 41443128
JEFF BOSS, 11 Things Modern Veterans Contribute
To The Workplace. Task & Purpose. Junho de 2014.
Disponível em:
https://taskandpurpose.com/military-life/11things-modern-veterans-contribute-workplace/

LEGISLAÇÃO

I - LEIS FEDERAIS

Não há.

II - DECRETOS FEDERAIS

DECRETO Nº 11.273, DE 5 DE DEZEMBRO DE 2022

- Altera o Decreto nº 8.903, de 16 de novembro de 2016, que institui o Programa de Proteção Integrada de Fronteiras e organiza a atuação de unidades da administração pública federal para sua execução.

III - LEIS DISTRITAIS

LEI Nº 7.184, DE 06 DE DEZEMBRO DE 2022 -

Dispõe sobre o reconhecimento das academias de ginástica e dos estúdios de musculação, de esportes e de artes marciais e congêneres voltados à atividade física dentro de batalhões e sedes da Polícia Militar e do Corpo de Bombeiros Militar do Distrito Federal como essenciais à saúde dos policiais e bombeiros militares no Distrito Federal.

IV - DECRETOS DISTRITAIS

Não há.

V - DECISÕES DO TCU

Não há.

VI - DECISÕES DO TCDF

Não há.

VII - PORTARIAS DO MJSP

Não há.

VIII - PORTARIAS CONJUNTAS

Não há.

IX - PORTARIAS PMDF

PORTARIA PMDF Nº 1.280, DE 14 DE JULHO DE 2022 - Regulamenta o Serviço Voluntário Gratificado no âmbito da Polícia Militar do Distrito Federal.

PORTARIA PMDF Nº 1281, DE 14 DE JULHO DE 2022 - Regula o uso de uniformes de acordo com o tipo de policiamento, em atendimento às necessidades operacionais, conforme previsto no inciso II do art. 11 do Decreto distrital nº 42.923, de 14 de janeiro de 2022, que aprova o Regulamento de Uniformes da Polícia Militar do Distrito Federal (RUPM), e dá outras providências.

PORTARIA PMDF Nº 1.282, DE 14 DE JULHO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.112, de 05 de fevereiro de 2020, para a elidir a designação dos Chefes da Seção de Pessoal, Saúde e Legislação (PM-1) e de suas respectivas Subseções, todos do Estado-Maior, para conduzir procedimentos administrativos de natureza apuratória, membros de comissões e executores de contratos e convênios.

PORTARIA CONJUNTA Nº 05, DE 18 DE JULHO DE 2022 - Institui o Comitê Gestor para acompanhar as atividades e o atendimento de "Equoterapia - PMDF", designa os representantes e dá outras providências.

PORTARIA PMDF Nº 1283, DE 22 DE JULHO DE 2022 - Revoga a Portaria PMDF nº 1.123, de 13 de maio de 2020, que aprova os Procedimentos Operacionais Padronizados Especiais em função do encerramento da Emergência em Saúde Pública de

Importância Nacional (ESPIN) em decorrência da infecção humana pelo novo coronavírus - COVID-19 e dá outras providências.

PORTARIA PMDF Nº 1.284, DE 16 DE AGOSTO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 766, de 27 de fevereiro de 2012, que dispõe sobre a instituição de critérios para indicação da condição de descarga/alienação das viaturas da PMDF e dá outras providências.

PORTARIA PMDF Nº 1.285, DE 25 DE AGOSTO DE 2022 - Dispõe sobre a prorrogação da vacatio legis da Portaria PMDF nº 1.257, de 31 de janeiro de 2022, que regulamenta o Processo Administrativo de Recuperação de Viatura – PARV, bem como restabelece a vigência da Portaria PMDF nº 603, de 09 de maio de 2008, que regula o Inquérito Técnico na Polícia Militar do Distrito Federal.

PORTARIA PMDF Nº 1.286, DE 20 DE SETEMBRO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.130, de 30 de junho de 2020, que dispõe sobre a nomeação do ordenador de despesas e do gestor financeiro, titulares e substitutos, e dá outras providências.

PORTARIA PMDF Nº 1.287, DE 20 DE SETEMBRO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.059, de 31 de agosto de 2017, que dispõe sobre normas para a atividade de Orçamento e Finanças e estabelece a função de Coordenador Setorial de Orçamento na Corporação e dá outras providências.

PORTARIA CONJUNTA Nº 11, 28 DE SETEMBRO DE

2022 - Dispõe sobre a cooperação mútua entre a Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal, a Secretaria de Estado de Administração Penitenciária do Distrito Federal, a Polícia Militar do Distrito Federal e a Polícia Civil do Distrito Federal, para implementação da política de remição de pena pela leitura nos estabelecimentos penais do Distrito Federal

PORTARIA PMDF Nº 1.289, DE 17 DE OUTUBRO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 749, de 13 de julho de 2011, para adequar o previsto na Lei distrital nº 6.976, de 17 de novembro de 2021.

PORTARIA PMDF Nº 1.291, DE 21 DE OUTUBRO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.257/2022, que regulamenta a instauração, instrução e processamento do Processo Administrativo de Recuperação de Viatura – PARV no âmbito da Polícia Militar do Distrito Federal e dá outras providências.

PORTARIA PMDF Nº 1.293, DE 21 DE OUTUBRO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.247, de 11 de janeiro de 2022, que regulamenta o teletrabalho integral e teletrabalho parcial dos servidores civis comissionados no âmbito da Polícia Militar do Distrito Federal.

PORTARIA PMDF Nº 1.294, DE 08 DE NOVEMBRO DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.057, de 12 de setembro de 2017, para estabelecer novas funções a serem exercidas pelos policiais militares da reserva remunerada designados para o serviço ativo.

PORTARIA PMDF Nº 1.295, DE 25 DE NOVEMBRO

DE 2022 - Altera a Portaria PMDF nº 1.206, de 04 de agosto de 2021, que dispõe sobre regras básicas para edição de Procedimento Operacional Padrão - POP na atividade-fim da Polícia Militar do Distrito Federal e dá outras providências.

X - INSTRUÇÕES NORMATIVAS PMDF

INSTRUÇÃO NORMATIVA DEC Nº 65, DE 22 DE JUNHO DE 2022 - Estabelece o Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) do Departamento de Educação e Cultura (DEC) como meio oficial e obrigatório para a disponibilização de materiais referentes aos conteúdos programáticos de ensino ministrados nos cursos desenvolvidos no departamento.

INSTRUÇÃO NORMATIVA CCS № 02, DE 15 DE AGOSTO DE 2022 - Altera a Instrução Normativa CCS № 01 de 30 de julho de 2021.

INSTRUÇÃO NORMATIVA DEC Nº 67, DE 01 DE SETEMBRO DE 2022 - Altera a Instrução Normativa DEC nº 52, de 10 de setembro de 2021, para instituir a Data Histórica de Criação da Escola de Formação de Praças (EsFP).

INSTRUÇÃO NORMATIVA DEC № 68, DE 05 DE OUTUBRO DE 2022 - Altera a Instrução Normativa DEC nº 62, de 06 de abril de 2022, que institui, no âmbito da Academia de Polícia Militar de Brasília (APMB), a Norma Disciplinar Escolar (NDE), a fim de estabelecer e uniformizar os procedimentos relacionados às condutas escolares praticadas pelos alunos dos Cursos Iniciais de Carreira (CIC).





Estado-Maior